

—— 凝 聚 企 业 力 量 ——



中复集团报

张人为题

中国复合材料集团有限公司 主办

2015 年第 09 期 总第 142 期



目录

CONTENTS



重要新闻 | HIGHLIGHTS

- 01 科技部副部长曹健林视察中国复材集团在连企业
- 02 中国建材集团蝉联“2015 中国建材企业 500 强”榜首
- 03 创新驱动产业进步

公司动态 | COMPANY EVENTS

- 03 中复连众 MES 项目一期完成业务蓝图绘制
- 04 长庆油田首例油井用高压玻璃钢井管顺利安装测试
- 05 中复连众首期“高起专”定向培训学员顺利毕业

行业动态 | INDUSTRY DYNAMICS

- 06 业内资讯
- 08 风电设备行业现状 中国风电大发展释放巨大运维市场

党群工作 | THE PARTY BUILDING

- 10 习近平访美谈反腐的三个“第一次”



中复集团报

2015年第09期 总第142期
内部资料 免费交流

主办单位：中国复合材料集团有限公司
地址：北京市海淀区复兴路17号国海广场B座12层
发行单位：中复连众复合材料集团有限公司
地址：连云港市海连东路195号

编辑：李 姝 仲文玉 张 丹

电话：010-68138899
0518-85150331
传真：010-68138866
0518-85150329

网址：www.ccg.com.cn
www.lzfp.com
邮箱：ccgnews@ccg.com.cn
newspaper@lzfp.com

- 12 中国复材召开“三严三实”第二阶段学习研讨会
- 13 中复连众党委组织党员观看电影《开罗宣言》
- 13 中复连众庆“十一”篮球赛圆满落幕

来自一线 | FROM THE FRONT LINES

- 14 巾帼不让须眉，科技创新显身手
- 15 细微之处显身手
- 16 探寻平凡中的精彩

乐活人生 | LOHAS

- 17 读《从零到一》读后感
- 20 文风体现作风
- 21 读“八大工法之对标优化”有感
- 23 习近平主席的美国书单上有哪些作家？
- 24 好书推荐

科技部副部长曹健林视察中国复材集团在连企业

连云港中复连众复合材料集团有限公司 仲文玉



9月23日，在连云港市市委书记、市人大常委会主任杨省世的陪同下，国家科技部副部长曹健林到中国复材集团所属中复神鹰、中复连众公司视察碳纤维、风力发电机叶片和碳纤维复合芯导线三个项目。视察期间，曹健林副部长对中国复材近年来在碳纤维材料的研究、开发、应用和兆瓦级风机叶片技术的技术创新和规模化生产工作表示赞赏。中国建材集团副董事长姚燕、中国复材集团董事长兼总经理张定金、中复连众董事长任桂芳全程陪同。

在中复神鹰碳纤维生产车间，曹健林一行听取了张定金董事长对中复神鹰公司科技研发、新产品开发、新工程进展等方面的汇报。在了解了中复神鹰公司是国内唯一一家百吨T800级碳纤维向市场供货的企业，并具备了在航空航天及重点工业领域推广应用的条件后，曹健林表示十分欣慰，他希望中复神鹰公司能够继续发挥自身优势，加快更高等级碳纤维的研发。

在中复连众连云港叶片工厂，曹健林一行重点参观了10兆瓦叶片试验台和LZ6MW-75m叶片成品。中国复材集团副总经理、中复连众总经理乔光辉向来宾一行做情况介绍。中复连众自2005年从德国引进兆瓦级风机叶片制造技术以来，快速实现消化吸收，自主创新能力不断提升，目前可以生产9个系列近60个叶型的产品，检测中心获得CNAS（中国合格评定国家认可委员会）认证，10兆瓦叶片试验台为国内首个全自动液压加载的试验台。

中国复材不仅专注于碳纤维材料的研究和开发，还积极探索碳纤维材料的应用，在大型风机叶片和新型复合型导线等产品上取得了成功。由中复连众自主研发的LZ6MW-75m叶片，采用碳纤维和玻璃纤维两种结构设计，通过实际工程应用，从成本、性

能等方面对碳纤维叶片和玻璃纤维叶片进行对比，加快碳芯叶片的应用和推广。碳纤维复合芯导线是以碳纤维复合材料作为加强芯的架空导线，具有载流量大、节约能源、弧垂小、重量轻、强度高特点，是传统导线的理想替代品。项目自建设以来，成功实现当年投产当年盈利，2014年营业收入超过1个亿。

中国建材集团姚燕副董事长向曹健林副部长汇报了中国建材对发展碳纤维复合材料所作的努力。中国建材拥有以哈玻院为核心的复合材料研发基地和以中国复材为核心的碳纤维及复合材料产业化基地，在碳纤维产业化及下游产品研发方面具有先天优势，已经初步建立了从原丝、碳丝到碳纤维电缆、风电叶片等复合材料及制品的全产业链，近日又牵头发起了“中国碳纤维及复合材料产业发展联盟”，目的就是优化整合国内碳纤维上下游产业链资源，搭建平台，实现信息共享。

曹健林副部长对中国建材、中国复材在碳纤维应用方面的成绩表示肯定，要求一定要想办法把碳纤维应用的上下游结合起来，做好碳纤维的应用，用下游带动上游，为碳纤维产业发展做出应有的贡献。

中国建材集团蝉联 “2015 中国建材企业 500 强” 榜首

来源：中国建材集团网站



9月17日，由中国建筑材料企业管理协会主办的“2015年中国建材企业发展论坛”暨“2015中国建材企业500强、建材服务业100强、民营建材企业100强、最具成长性建材企业100强”发布会在京举行。中国建材集团蝉联“2015中国建材500强”榜首；中国建材股份再夺“2015中国最具成长性建材企业100强”状元；中建材进出口荣获“2015中国建材服务业100强”第一名；中国建材总院、中国建材工程、易单网、CTC、瑞泰科技、秦皇岛院、哈玻院、中国新材院、咸阳院和中建投物流等获得“2015中国建材服务业100强”；中国建材总院、中联水泥、南方水泥、北新建材、中国建材工程、中建材投资、中建投物流、中岩科技和中

国新材院等均在“2015中国最具成长性建材企业100强”之列。

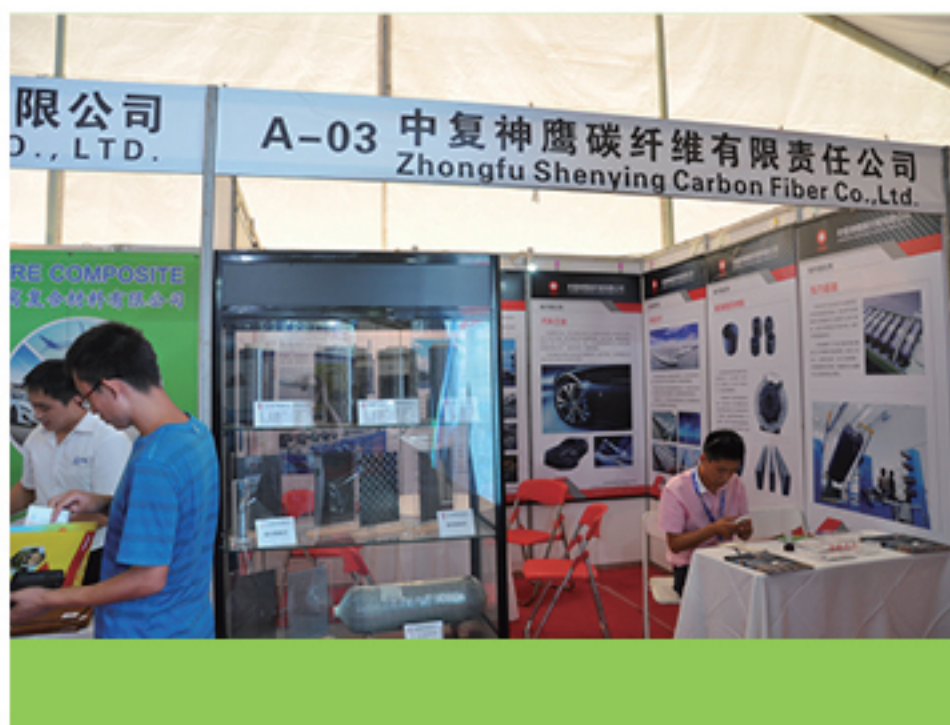
中国建筑材料联合会会长乔龙德、国家工信部原材料工业司副巡视员吕桂新，原国家建材局副局长、中国建材企业管理协会名誉会长杨志元，中国建材联合会副会长、中国建筑材料企业管理协会会长张东壮，中国建筑材料企业管理协会副会长许金华等出席了会议；各有关省、市、自治区建材行业协会、全国建材各行业协会的领导以及来自建材大型集团和骨干企业的代表200多人参加了会议。中国建材集团副总经济师邢宁代表集团公司出席大会并参加了以“新动力、新前景”为主题，围绕如何做优做强、转型升级战略、开拓国际市场、科技创新驱动、节能减排、混合所有制的市场化改革等方面的专题访谈。中国建材股份、中国建材总院、中建材进出口、中联水泥、北新建材、中国建材工程、易单网、中岩科技等单位的有关负责同志参加了会议并领取奖牌。

过去十余年，在国资委的正确领导下，在中国建材联合会的帮助下，中国建材集团抓住中国经济快速发展和建材行业结构调整的历史机遇，按照“做强做优、世界一流”的发展战略，坚持走市场化成长道路，实现了跨越式发展，营业收入从20多亿元上升到2500多亿元，利润从1亿多元上升到120亿元，年均复合增长率超过40%。新常态下，企业面临着产能过剩、转型升级、节能减排等诸多严峻挑战，中国建材集团将会继续发挥引领示范带头作用，加强对国家政策的研判和企业战略的研究，强化创新驱动，不断提高竞争力，努力成为行业转型升级、资源优化配置、行业技术进步、提升管理、节能减排、国际化发展、化解传统行业新增产能、加快淘汰落后的主力军和示范企业，更希望通过广大建材企业共同努力、发奋拼搏、努力实现引领世界建材工业发展的宏伟目标。

创新驱动产业进步

——第二届国际复合材料大会镇江召开

来源：中国复合材料集团有限公司 张 婧



第二届中国国际复合材料科技大会（CCCM-2）于2015年9月21-23日在江苏省镇江市召开。CCCM是目前国内复合材料领域规模最大、水平最高的学术交流与科技推广会议。本次大会由中国复合材料学会、中国碳纤维及复合材料产业发展联盟、镇江新区管理委员会共同主办，与会者由包括7名中国两院院士在内的超过1500多名国内外顶尖专家、知名企业、重点科研院所和实验室负责人组成，规模空前。

本届大会以“复合材料创新驱动产业”为主题，以“提升复合材料应用水平，促进复合材料在战略性新兴产业等重要工业领域扩大应用；引领传统材料的复合化创新研发，不断扩展与延伸复合材料的学科内涵；为‘学会’会员、分支机构和理事单位搭建具有国际视野的科技交流平台，促进‘学会’自身建设和行业产学研合作发展”为宗旨，设学术交流、国际分会场和特色分会场等板块，并细分为43个分会场，重点围绕先进复合材料、复合材料制造工艺、复合材料可持续发展、复合材料结构设计、复合材料性能表征与评价、复合材料应用等六大方向展开讨论。

中国建材集团副董事长、碳纤维及复合材料产业发展联盟理事长姚燕在开幕式上致辞；中国复材科技发展部张婧参加第35分会场“复合材料在交通领域上的应用”的现场交流并作口头报告；中复神鹰郭鹏宗参加了军民融合论坛，并作主题发言，同时，中复神鹰还参加了大会举办的“复合材料先进技术产品推介会”及“第一届中国复合材料产业创新成果技术展览会”。

中复连众 MES 项目一期完成业务蓝图绘制

连云港中复连众复合材料集团有限公司 胡同波

9月10日，中复连众MES项目一期业务蓝图阶段汇报会在连云港叶片工厂顺利召开。公司总经理乔光辉、副总经理刘卫生、梁颖和连云港叶片工厂各业务部门负责人及相关业务接口人员等出席汇报会。

MES项目自今年7月启动以来，受到公司领导的高度重视，在各业务部门积极参与配合下，项目组完成了现状调研、业务流程梳理、业务蓝图设计等工作。本次汇报会主要分为项目进度状

况汇报、业务系统整体规划、本期系统目标定义、蓝图成果汇报、系统实现工作计划、本期项目风险提示等六个部分，系统总结了项目组阶段性成果。

项目的实施方——青岛信普项目经理唐柏勇首先汇报了MES项目的进度情况，明确了项目工作是按照项目启动之初确认的主计划

长庆油田首例油井用高压玻璃钢井管顺利安装测试

连云港中复连众复合材料集团有限公司 蒲明花

近日，由中复连众设计生产的长庆油田首例油井用高压注水玻璃钢井管在长庆油田采油三厂项目现场成功安装，管道总长度为1800米，管道口径为DN40，由单根长8.8米的高压管道连接组装而成，压力等级为21兆帕。

和传统的钢管相比，环氧管道具有耐腐蚀、耐疲劳，重量轻、安装成本低、使用寿命长等优点，被广泛地用于油田集输管线等领域。在上述领域中管道大多数都是以平铺的方式使用，但在油井管道项目中，由于使用环境的特殊性，需要管道竖直工作，因此需要在能满足内压的同时具有较好的轴向拉伸强度。

鉴于现有技术生产的普通环氧管道在不大幅增加壁厚的情况下无法满足油田管道的强度，为了解决现有技术的不足，中复连众开发了一种新工艺——小角度、大角度缠绕角交替缠绕工艺制备技术，提供一种工艺设计合理，可操作性强，成本低，质量易控制的高拉伸强度环氧管道的制备方法。

8月27日—28日，200根环氧管道全部安装完成，并开始运行测试。经过半个多月的运行，现场状况良好，客户非常满意，并与我公司签订了第二口井和第三口井的订单。预计，该油田未来采用该工艺进行注水的油井每年会达到80至100口。



在推进。随后，唐经理从系统构成、未来组织结构、总体流程等方面阐述了MES系统整体规划，包括MES系统与现有SAP、OA系统的结合，业务流程的完善等。通过本期项目，要实现电子档案管理和资料快速分发，控制文件、图纸的版本变更；通过对铺层、合模的有限产能排产和其他工序按提前期排产，提高中复连众的生产计划排定能力；通过对生产用物料的发料管控，改善批次、数量不准确的现状，提高账目的及时性和准确性；完成车间现场的开工和完工进度采集，实现生产现场进度信息快速反馈；通过车间质量管控实现质检管理系统化，实现按叶片编号进行质量追溯，提高质量管理水平；通过客户服务管理，提高服务部门对服务人员的行为管控和服务档案管控。

本期项目蓝图阶段，形成现状业务调查文档8份，分发现状流程分析报告44份，分析

汇总现状问题39个。在此基础上，与各相关业务部门及领导讨论确认形成了各具体流程解决方案和业务整体解决方案、接口方案书（接口22个）、静态数据清单、硬件部署方案等蓝图成果物。随后，唐经理从计划排程、工艺与图纸管理、生产订单管理、车间执行、质量管理、客服管理等具体业务角度分析了现状、未来、相应收益。

在接下来的系统实现阶段，所要做的工作包括概要设计、系统开发、单元测试、集成测试等。这些工作将更加具体细致，仍然需要业务部门一如既往的积极参与。开发过程中，信普顾问与中复连众顾问保持程序开发界面和操作方式的沟通，中复连众内部顾问就程序界面与关键用户保持沟通。如果发现蓝图设计中出现遗漏，需要变更的，要分析变更对进度，质量，成本的影响，确定优先级进行变更对应，确保项目组与业务部门在思想、目标上的一致性。

相信通过项目组与各业务部门的一致努力，MES项目一定能够扎实推进，成功上线，为提高叶片工厂生产制造执行效率提供有效机制。

中复连众首期“高起专”定向培训学员顺利毕业

连云港中复连众复合材料集团有限公司 张 丹



9月23日，中复连众首期“高起专”定向培训大专班毕业典礼在连云港职业技术学院举行，中复连众党委副书记王彤兵、副总经济师杨懿忠，连云港职业技术学院院长骆汝九、继教院院长李星、副院长武选民、副书记刘世金及毕业学员和教师代表参加了毕业典礼。

典礼上，优秀学员代表卢长剑和夏秀梅分别发表毕业感言，他们深深表达了对公司的感激之情，感谢公司为他们创造了学习深造的机会，同时也感谢学院以及老师们所给予的关心和教诲。本期学员纷纷表示，两年半的学习课程帮助他们拓宽了理论知识，提高了管理能力，学员们都很珍惜这次难得的学习机会，按时上课，认真听讲，最终顺利完成学业。

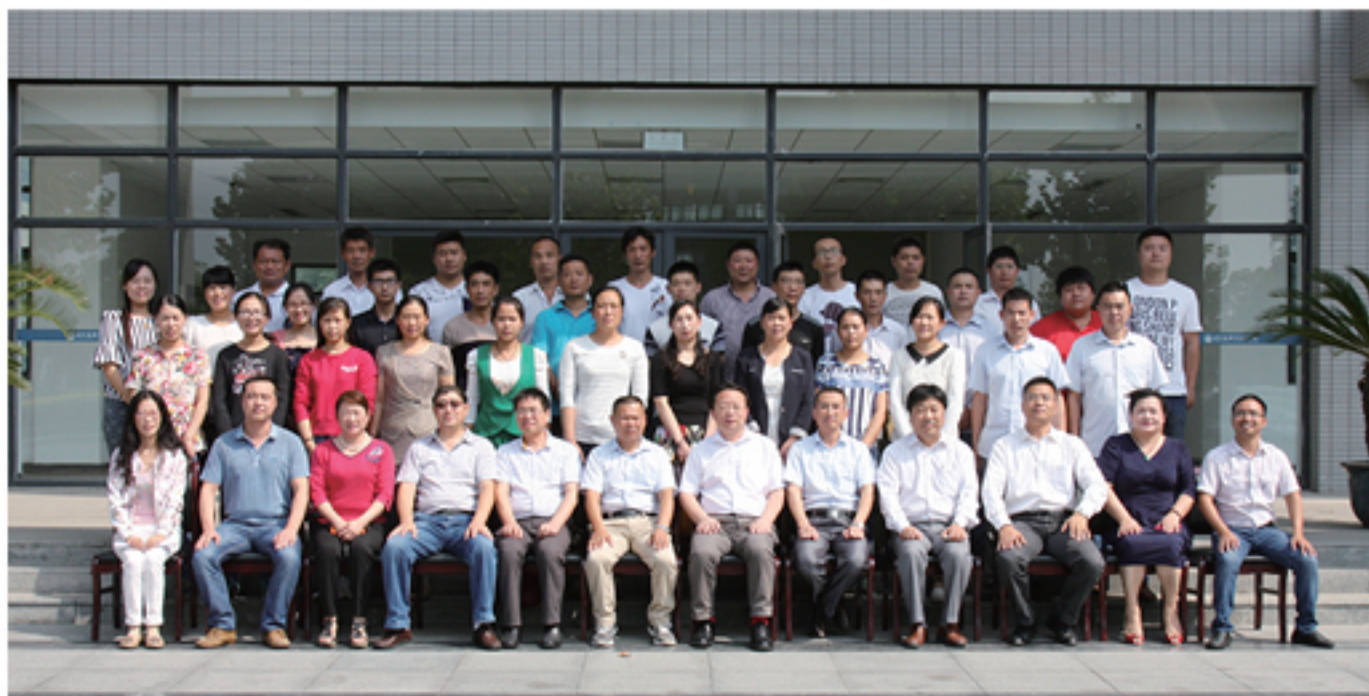
王彤兵副书记对学员们顺利毕业表示祝贺，对他们克服家庭与工作、学习与工作之间矛盾坚持学习表示欣慰，希望学员能够

学以致用，学用结合，将所学知识运用到工作上，进一步做好基层岗位管理工作，不辜负公司领导对他们的期望。骆汝九院长对毕业学员们提出了终身学习的希望，同时也提出了今后继续加强与中复连众联合办学的愿景。

中复连众首期“高起专”定向培训大专班是继开办材料科学与工程硕士研究生班之后，为适应公司发展对基层管理人员的需要而搭建的一个平台。发挥校企双方优势，公司于2012年2月委托连云港市职业技术学院继续教育学院对公司选派的员工进行大专学历教育，教学课程结合企业自身特点，开设经济管理、应用化工技术两个专业，学制两年半，除了继教院的老师以外还邀请中复连众相关专家老师为学员们讲课。

首期“高起专”定向培训大专班采用自己报名和部门推荐相结合的方式，共有50人报名入学，均具有高中及中专学历，经过半年多的考前辅导，39人通过2012年的成人高考，最终34人顺利完成大专学业取得毕业证书。作为鼓励，公司将为每位毕业学员发放奖学金。

在全体人员的共同努力下，中复连众首期“高起专”定向培训大专班圆满成功，公司将以此为起点，培养更多的理论知识扎实，技能过硬的基层管理人才。



业内资讯

国内新闻

华宁打造西南最大风电配套产业基地

“从5月5日正式投产到现在，我们已完成风力发电机组的机舱生产65台，今年预计到年底要生产112台。”在华宁县工业园区，上海电气风电设备云南有限公司副总经理顾伟信心满满地向记者介绍情况。在华宁工业园区，一批像上海电气一样的风电设备企业正加足马力忙生产，华宁县有望成为西南地区最大的风电配套产业基地。

据介绍，华宁风力资源蕴藏丰富，现已探明可开发利用的风电资源储量约84.2万千瓦。结合良好的风电资源，华宁县顺势而为，初步规划风力发电场16个，并加大招商引资力度，引进一批风电企业到华宁县投资，促进实体经济有效投资稳中向好。2012年9月，全市首个风力发电场——中广核磨豆山装机4.8万千瓦风力发电场开工建设，2013年底建成投运，仅今年1月至9月中旬就实现发电量1.04亿千瓦时，产值6340余万元。

在抓好资源开发的同时，华宁县积极引进相关风电配套产业，目前，已有3户配套企业落户华宁工业园区新庄片区，其中，建成投产2户、签约落地1户。今年4月，计划投资8.8亿元，总装机8.8万千瓦的华宁县大丫口、将军山风电场开工建设。目前，华宁县已与中广核、中电投、中电建等多家企业签订了多个风电项目招商引资协议，正在测风或做前期工作的风电场13个，装机容量共70.6万千瓦，全县的风电资源开发步伐将进一步加快。（来源：玉溪日报）

新型玻璃纤维服务国产大飞机

原本又脆又硬又扎手的玻璃纤维，在南京航空航天大学陈照峰教授的实验室里，变得柔软如丝。在近日举行的第12届国际真空绝热材料会议上，一种新型的保温材料“超细航空级玻璃棉”，不仅能让厚厚的冰箱门减少一半厚度，还将用在国产大飞机上，使之节能节油，保温降噪。

陈照峰课题组以改进成分的玻璃纤维和纳米无机颗粒为原料，经过专利技术合成出具有微结构仿鸟巢的芯材真空绝热板。它不仅可以用于“高大上”的大飞机，还可以用于生活中常见的电冰箱、自动贩卖机、建筑物。

据介绍，衡量保温材料的性能，主要是看导热系数，系数越低保温越好。空气的导热系数是0.026W/mK，而这种“超细航空级玻璃棉”的导热系数为0.0015W/mK，是空气的1/20。这种材料一立方米只有5千克重，而传统材料

一立方米重达100多千克。同时，其纤维直径只有3—5微米，能大大降低物体的“保温层”所需的厚度。以应用在冰箱上的真空绝热板为例，厚度只有5毫米，相当于50毫米的传统泡沫板的保温效果，从而使冰箱门更薄，内部存储空间更大。在北欧国家，供暖能耗大，使用这种真空绝热板，能增加10%的室内使用面积。

陈照峰透露，他们已经顺利拿下国产大飞机C919的保温材料项目，其隔热性能比肩国际最高水准，隔音性能比最先进的美国波音公司标准还要高出近10%。未来，这种航空级玻璃棉将会贴在C919机舱内部，起到保温隔音的作用。（来源：中科技日报）

中国工程院院士杜善义：我国应注重复合材料的工业应用

近日，中国工程院院士、中国复合材料学会理事长杜善义表示，复合材料对支撑我国制造业转型升级、保障国防安全等意义重大，我国必须重点关注复合材料的工业应用，要敢用、会用、用好和多用，实现科学与产业紧密结合，助推中国传统产业转型升级。

当前，世界各地均积极抢抓新一轮科技和产业革命兴起的重大机遇。其中，复合材料以其显著的性能优势和广泛的应用优势，成为众多国家和地区重点聚焦的产业之一。

杜善义说：“复合材料对支撑我国制造业转型升级、保障国防安全等意义重大，其研发和应用值得关注。复合材料是典型的军民两用材料，是装备制造业的基础，我国必须重点关注复合材料的工业应用，要敢用、会用、用好和多用，最大限度发挥复合材料的优势，实现产学研的紧密结合，助推传统产业转型升级。”

杜善义认为，复合材料领域的创新重在探索研究新材料。当前，纳米复合材料、智能复合材料、结构功能一体化复合材料等新材料不断涌现，成为复合材料发展的新动向。

“与金属材料相比，复合材料应用是设计、材料与工艺三者的密切结合，三者中设计是龙头。复合材料设计是一项专门技术，国际经验表明，培养一个成熟的复合材料设计师至少需要10年，我国目前严重缺乏有经验的复合材料设计人员，已普遍影响到复合材料的应用发展。”杜善义说。（来源：新华网）

国际新闻

世界最大飞机“大鹏”确认将于2016年起飞

据英媒报道，近日，由美国缩尺复合材料公司制造的世界最大飞机“大鹏”确认将于2016年起飞。据飞机设计师透露，该飞机可通过迷你航天飞机将宇航员送往太空。据悉，“大鹏”将拥有世界上最大的机翼，翼展可达117米。2016年起飞时，其将使用6个波音747客机的发动机，飞机整体重量达到120万磅（约544.3吨）。该飞机能通过航天飞机将宇航员送往太空并顺利返回跑道，还可以把人造卫星送往距离地球表面约180千米到2000千米的轨道。研发人员表示，希望飞机在其有效载量的范围内可以比现存技术速度更快、成本更低地到达太空。目前，该飞机正在加州的莫哈韦航空和宇航中心建设之中。（来源：当代生活报）



通用电气与阿尔斯通并购重大进展：获“有条件”批准

将人为产生的温室气体二氧化碳转变为一种有价值商品，一直是科学家和政府官员的梦想。现在，美国乔治·华盛顿大学的一个研究团队开发出一种将大气中的二氧化碳直接转化成在工业和消费领域都十分紧俏的碳纤维的技术，有望推动解决全球变暖问题的进程。

据物理学家组织网9月19日报道，该团队在美国化学协会（ACS）第250届全国会议暨博览会上提交了这一新研究。该研究带头人、乔治·华盛顿大学的斯图尔特·利希特说：“我们发现了一种利用大气中富集的二氧化碳生产碳纳米纤维的方法。这种纤维可制成强大的碳-碳复合材料，用于制造波音787‘梦想客机’、高端体育设备、风力涡轮叶片和其他一系列产品。”

研究人员称，该研究可将造成全球变暖问题的二氧化碳变成最热销的碳纳米纤维制造原料。利希特称其方法为“来自天空的钻石”。（来源：科技日报）

挪威公司Hexagon推出下一代全碳纤维高压气瓶

挪威高压气瓶制造商Hexagon Lincoln日前推出下一代全碳纤维16英寸4型高压气瓶。新品在美国科罗拉多州丹佛市举办的北美最大的天然气储罐展览会上完成首秀，官网消息称特别适用于运输车辆和垃圾清运市场。

Hexagon方面称，该气瓶拥有公司最大的储存能力和最轻的质量。“在赢得最轻气瓶的竞争，我们的工程师从未以牺牲耐久性实现重量的减轻。”Hexagon负责天然气瓶汽车市场的副总裁Chet Dawes表示说，“这是我们成为行业领导者的关键。Hexagon表示该气瓶比铁气瓶轻70%左右，聚合物内衬可以很好得起到防腐的作用。（来源：中国复材展编译）

意大利概念房车采用玄武岩纤维材料

由意大利Roller Team房车公司设计的环保概念房车Triaca230在德国房车展上首次亮相。不像其他的概念露营车，融入太多的创意设计，很难快速投入生产，概念房车Triaca230的设计更容易实现。

“我们定位设计一款‘未来的自行式房车’——创新、高科技、功能强，而且可以尽快投入市场。”Roller Team房车公司的母公司Trigano SpA的总经理保罗·比奇说。“这意味着我们的设计中不会有不切实际或者不可能实现的部分。”Triaca房车代表的是“通过技术减少对环境的影响得自行式房车”。Roller Team房车公司的目标是通过生态友好型设计来减少重量和对环境的影响。

Triaca房车的环保设计的核心是采用玄武岩纤维墙板。源于火山岩的玄武岩纤维作为一种廉价的碳纤维替代品备受关注。Roller Team房车，采用这种纤维墙板相比选用玻璃纤维材质不仅减少了30%重量，还增加了强度。另外，玄武岩纤维是可以回收材料。（来源：21世纪房车网）



风电设备行业现状

中国风电大发展释放巨大运维市场

来源：前瞻网

国内风电产业大规模发展已近十年。随着时间的推移，风机的磨损，风电机组的维护已经成为确保风电场正常运行的关键。业内认为，随着我国风能优质资源区和新增装机容量的逐渐减少，风机运维将为整机提供商在竞争激烈的新增装机市场中拓展业务提供巨大空间。目前国内风电装机突破1亿千瓦，2020年将突破2亿千瓦，如此巨大的装机容量，将使风机运维市场成为新能源装备制造业新的增长点。

风机走出质保期 运维市场被释放

驱车行驶在G30高速甘肃玉门和瓜州段，就像穿行在风车丛中。这里是我国第一个千万千瓦级风电基地——酒泉风电基地，2014年风电装机达到865万千瓦。但是，在这条风景带上，不时会看到从风机主机漏出的机油，顺着塔筒流下来，延伸成长长的油污带。

“那是齿轮箱漏油了。”北京京城新能源（酒泉）装备公司技术总监李琳说。“随着风机投运年限的增加，会有越来越多的风机出现诸如漏油等设备故障，风机运维市场会越来越大。”

我国风电起步于30多年前，但真正快速发展却是近十年，尤其是“十一五”期间迎来了“井喷式”发展期。这十年来，我国培育了全球最大规模的风电市场。

“风电装机的快速增长，带来的必然是设备维护量的大幅增加。”中电投酒泉风电公司总经理许广生说。“尤其是初期风机制造技术不成熟时生产投入运行的机组，随着质保期的结束，维护的任务更重。”

据了解，国内风机在2010年之前以两年质保、之后以3—5年质保为主。“2006—2010年期间，随着国内风电产业高速发展大批风机投入运行，这个时期的风机目前大部分走出了质保期。”大唐瓜州北大桥第六风电场场长任哲荣说。

目前酒泉风电基地已装风机7300余台，在酒泉从事风机专业维护的京城新能源（酒泉）装备公司技术总监李琳说，目前风电机组在叶片、齿轮箱、发电机和轴承等关键零部件，都发生了问题。被称为“国内风电第一县”的瓜州县装机已经达到600万千瓦，共有风机



4013台。瓜州县能源局局长康付平说，从瓜州风电场的运行情况来看，电机的维修量就很大，有些风机制造商的3兆瓦风机，电机几乎全部需要更换。齿轮箱的油也需要更换，换一个齿轮油需要4万元左右，一个134台风机的风电场，换齿轮箱油就需要400万至500万元。

日前举行的2015中国风电叶片设计制造与运维技术高峰论坛上传出的消息显示，2014年末国内应有4700万千瓦风电装机容量已满足质保合约，预计在2014年到2016年，国内每年将有1400万—1800万千瓦的风机到了质保期，2017年到2018年，年增长规模将达到2600万千瓦和3000万千瓦，到2022年将有累计18700万千瓦的风机质保到期。

目前中国风电装机容量已达1亿千瓦，相当于6.5万台左右的风机装机量，并且这个数字正以每天超过30台的速度迅速增长。“一个巨大的风机运维市场在逐渐显现。”敦煌海装风电设备有限公司总经理余源说。

彭博新能源财经针对中国风电运行和维护市场的研究报告显示，在2015年至2022年间，中国风场运维费用总计将高达160亿美元。

以新换旧和机组退役 市场空间大幅拓宽

新能源业内人士认为，除了风机出质保释放运维市场外，随着优质风资源的日趋减少，为了更高效利用有限的好风区，风机以新换旧将成为必然。另外，随着风机20年使用年限的临近，国内还将会出现大批的退役机组。这意味着整机提供商在竞争激烈的新增装机市场中还有新的增长点。

“十三五”末，我国风电装机将达到2亿千瓦以上，一些风电场的管理人员分析，我国一些风电场在一定的時候，必然进行风机的以新换旧，以大功率的机组替代一些技术过时的小功率机组。

据了解，我国一些地方还在使用300千瓦、700千瓦的小机组，这些机组会逐渐被大功率的机组如3兆瓦、5兆瓦的机组所取代。北京时代瓜州顶松机械设备制造公司总经理潘燕明认为，当机组更新换代时，新能源装备制造业的市场就很广阔了。

另外，我国风电产业已有个别项目面临机组退役问题。

敦煌海装风电设备公司总经理余源说，随着服役时间的增长，老化的风机出现坠落、折断等重大事故的几率正在增大，其发电量已经开始下降，设备技术性能也已不能满足电网的要求，维护和保养成本大大增加。从安全角度考虑，达到和超过服役年限的风电机组应该按计划退役。

据了解，新疆达坂城一期风电等少数项目达到使用年限，面临退役处置问题。

记者了解到，对于退役风电机组，必须进行无害化处理和资源再利用。业内介绍，目前有两种处置方式，一是将退役风机拆解，按材料成分分类进行回收再利用；二是进行翻新处理，再次投入使用或者做备件使用。

记者在一些企业采访时，技术人员反映，我国的风机翻新几乎是空白，相关的材料回收利用产业也不完善。“这主要是目前我国绝大部分风电机组尚属于正常服役期，机组退役问题尚不突出。”北京京城新能源（酒泉）装备公司技术总监李琳说。“但是这一问题迟早会出现，未雨绸缪的装备制造企业将会得到极大的发展。”

三种方式的运维格局 短期不会改变

综合记者在十余家风电场和装备制造企业的采访可以看出，从目前现状来看，国内新能源设备运维，基本上是

三种方式：开发商、整机商和第三方独立运维团队，这种运维格局短期不会改变。

采访中，风电场和装备制造企业的技术人员认为，三方各有其优劣性：

一是开发商自主运维。在风电机组出质保期后，风电开发商负责风电机组的运维工作。在“国内风电第一县”甘肃瓜州县，600多万千瓦的风电装机、4013台风机，绝大部分是风电场自己运维。

大唐瓜州北大桥第六风电场场长任哲荣说，大唐集团内部就有检修公司，一些小问题就自己解决了。采访中，多个风电场表示，自己有专门的检修人员，有利于企业熟悉设备，保障设备的运行，同时也能够合理控制成本。瓜州能源局局长康付平说，风电开发商多年的装机和运营经验，为自身运维团队的发展打下了基础。

二是委托制造商运维。据了解，风机质保期内的维护，是风机制造商在负责。出质保后，由于制造商技术实力强，能够保障设备的运行，有的开发商就与制造商签订运维合同，由制造商负责风电场的运维工作。“这种方式往往成本较高。”玉门市能源局副局长杨召军说。“制造商在技术上也不够开放，不利于开发商掌握和提高技术。”

但是，记者了解到，制造商运维团队目前已成为市场的中坚力量。在酒泉，一些大的主机商纷纷推出运维子公司，为业主提供定制化的运维服务，如北京京城新能源（酒泉）装备有限公司、敦煌海装风电设备有限公司等，在制造风机的同时，利用自己的技术优势，专门成立维修服务中心。

三是第三方运维团队。在玉门采访时，不断有企业来玉门市能源局询问如何注册运维公司。玉门市能源局副局长杨召军说，这都是一些独立的第三方运维公司，一些开发商与专业的运维公司签订运维合同，负责运维工作。记者了解到，这种方式成本相对较低，专业化的管理，有利于风电场的运行，但有的第三方由于对风电机组的了解以及技术实力上比较欠缺，往往不能快速地处理故障，可能对设备造成损害。另外，相较于整机商运维团队而言，第三方运维经验分散化。

采访中，一些风电场的管理和技术人员提醒说，风电场在选择运维模式时，都要分析运维团队技术水平、对机型的熟悉程度、相关工作经验等，这几方面需要综合考评。

习近平访美谈反腐的三个“第一次”

来源：新华网

国家主席习近平近日在接受美国《华尔街日报》书面采访时指出，反腐没有休止符，反腐败不会影响经济发展。22日，习近平在西雅图出席华盛顿州当地政府和美国友好团体联合举行的欢迎晚宴时发表演讲指出，反腐没有什么权力斗争，没有什么“纸牌屋”。这两次讲话传递出哪些重要信息？新华网“讲习所”邀请中国社会科学院社会学研究所廉政研究室主任、中国廉政研究中心副秘书长蒋来用为网友解读习主席关于反腐讲话的最新要点。

美国《华尔街日报》的书面采访专门提到反腐败问题，说明中国的反腐败受到全世界关注。面对敏感并且是非常犀利的提问，习近平主席的回答直截了当，态度鲜明，没有绕弯子，不打马虎眼，说了大实话、大白话，坦诚客观，显示出高度自信。

这两次讲话中有不少新提法、新表述、新思想。至少有三个引人注目的“第一次”：第一次鲜明提出反腐败不会影响经济发展；第一次直接回应中国的反腐败没有什么权力斗争；第一次正面回应了官员财产公开问题。



廉洁奉公 杜绝腐败

第一次鲜明提出“反腐败不会影响经济发展”。

廉洁与劳动力资本、土地等生产要素一样，是促进经济健康持续发展的要素。反腐败对经济的影响是正向而不是反向的。反腐败促进经济发展，而不是阻碍经济发展。惩治腐败，打击权力寻租可以推动建设廉洁政府，推动清除阻碍市场机制运行的障碍，促进规则公平，创造更好的投资营商环境。腐败横行不仅增加投资经商的成本，还会导致社会动荡甚至动乱，彻底破坏经济发展环境。

第一次直接回应中国的反腐败“没有什么权力斗争，没有什么“纸牌屋””。

中国共产党与腐败的关系是水与火的关系，坚决同消极腐败现象做斗争，是党章规定的每个党员必须履行的义务，中国把反腐败作为必须打赢的、一场输不起的战争较量。中国的反腐败不是权力斗争，而是一场严肃重大的政治斗争，关系到党的生死存亡，容不得半点松懈和停顿。正因为如此，中国反腐败取得了鲜明效果。多年来，中国遏制腐败有力保证了经济快速发展、社会稳定、人民生活幸福这三大目标的推进。十八大以来，中国坚持法治思维和法治方式反腐，有腐必反，有贪必肃，有法必依，打虎拍蝇，法律适用于所有人。一些国家认为中国腐败是权力斗争，为逃出去的腐败分子提供庇护，这些都是站不住脚的，也违反了人类正义法则。



第一次正面回应官员财产公开问题。

领导干部报告个人事项是中国版的官员财产公开制度，这项制度我国很早就有，后来不断修正完善。报告个人事项不仅报告收入、财产、投资等等，还报告配偶、子女出国（境）、婚姻状况等非财产信息，远远超过了一些国家财产申报公开的内容。有的地方还推行个人有关事项报告公开，中央规定每年定期抽查核实，比例不断提高，任何人都不能例外，不如实报告将会受到严肃处理。领导干部个人事项报告制度在预防腐败方面发挥的作用和功能越来越大，很多人都说，填报材料时一点不敢马虎。

此外，习主席的讲话中还有这样几点值得高度关注：

强调反腐败是顺应民心。反腐败是正大光明的事业，反腐败赢得民心，得到群众拥护，反腐败成为我们党保持同人民群众血肉联系的重要手段。从我们多年对不同类群体的问卷跟踪调查显示，十八大以来，党政干部、企业管理人员、专业技术人员、城乡居民对反腐倡廉建设的成效和信心度均明显上升，这充分印证了反腐败是民心所向。

强调腐败问题是一个顽症。中国共产党不是生活在真空中，党内肯定有这样那样的问题，8700多万党员也肯定有这样那样的问题。这是坚持实事求是精神的体现，显示出了鲜明的问题导向思维。

重申反腐没有休止符。在6月26日中央政治局第24次集体学习时，习近平总书记就提出：“开弓没有回头箭，反腐没有休止符。”3个月后他再次重申并特别强调，“我说过，反腐没有休止符”。这是因为十八大以来，虽然反腐败斗争取得了非常大的成效，但这都是阶段性的成果。反腐败的形势依然严峻复杂，反腐败还没有到鸣锣休兵的时候，强调“反腐没有休止符”是向世界传递我们党和国家反腐败的坚定决心。

特别提出打铁的人就是中国共产党。这是全面从严治党的形象描绘，铁匠打铁除了要自身硬，还要有策略、有套路，习主席强调了两句话，一是要“把权力关进制度的笼子里”，二是“阳光是最好的防腐剂”，最后着力形成不敢腐、不能腐、不想腐的体制机制。习近平出访前，全国人大通过了《刑法修正案（九）》，对贪污贿赂判处死刑、缓期执行的将会终身监禁，不得减刑假释，并且普遍适用罚金、没收经济财产等经济处罚，对于行贿犯罪又加大了处罚力度。另外巡视条例刚刚颁布，纪律处分条例、廉洁从政准则正在修订，笼子扎得越来越密，法律有效裁判文书网上可以查询，预算公开越来越细化。中央纪委监察部网站公开了很多案件和“四风”问题，可以说是主动揭开了神秘面纱。政府网站公开发布越来越多有用信息，可以说这些都是中国反腐败取得的非常重大的进展。

中国复材召开“三严三实”第二阶段学习研讨会

中国复合材料集团有限公司 傅义红

按照中国建材集团公司党委有关部署和公司“三严三实”专题教育实施方案安排，中国复材党委9月25日召开了“三严三实”专题教育第二阶段学习研讨会，对如何理解和做到严以律己进行了专题研讨。会议由公司党委书记薛继瑞主持，公司董事长、总经理张定金和其它班子成员参加了研讨会。集团公司团委书记徐波涛出席了会议。

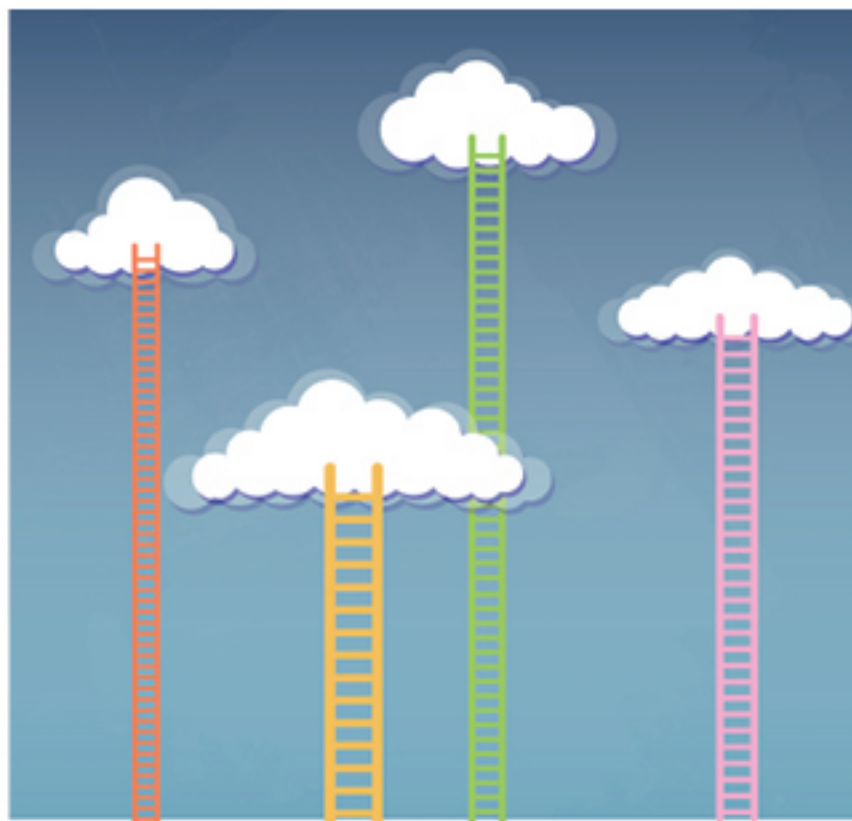
在7月20日第一专题学习研讨结束后，公司党委书记薛继瑞就对第二专题的学习进行了布置，公司党办也专门发出了通知。会前，班子成员按要求认真自学了《党章》、《习近平关于党风廉政建设和反腐败斗争论述摘编》、习总书记在十八届中央纪委五次全会上的讲话、党员领导干部廉洁自律的有关规定、革命前辈关于共产党员修养的专著、文章和有关规定，并结合学习和自身工作实际精心撰写了学习体会。

会上，领导班子成员紧扣“严以律己，严守党的政治纪律和政治规矩，自觉做政治上的‘明白人’”的主题。重点学习研讨如何严格遵守《党章》，落实习近平总书记在十八届中央纪委五次全会上提出的“五个必须”要求，自觉维护中央权威，任何时候任何情况下都做到在思想上政治上行动上同以习近平同志为总书记的党中央保持高度一致；维护党的团结，做老实人、说老实话、干老实事，不搞团团伙伙，不搞任何形式的派别活动；遵循组织程序，不超越权限办事，不搞先斩后奏；服从组织决定，不跟组织讨价还价，不欺骗组织、对抗组织；管好亲属和身边工作人员，不让他们擅权干政，不让他们利用特殊身份谋取非法利益等内容。班子成员把有限的时间有效集中，聚焦主题，认真学习，结合工作和生活实际反复思考，撰写学习体会，确保了学习效率和效果。

会上，大家紧密联系思想和工作实际，

畅谈认识和体会，对有些共同的话题进行讨论，有的班子成员还对自己做了自省和剖析。会议严肃认真，气氛活跃，有效提升了大家对严以律己的内涵、重要性，以及如何做到严以律己方法与途径的认识。

学习体会交流结束后，党委书记薛继瑞希望班子成员一是回去后，对交流分享的内容进行进一步的思考和消化。吸收大家之长，完善和提升自己的学习体会，不断学、修、省，坚定理想信念，改造自己的价值观、人生观和世界观，让学习和交流确实起到提升我们人生境界和理论水平的效果。二是按集团公司部署和公司专题教育方案，按要求与程序扎扎实实完成专题教育各项后续工作安排。三是坚持边学边查边改。对大家学习中查找出来的问题、教育实践活动中整改落实还不彻底的问题、最近自查自纠工作中找出的问题以及信访反映的问题，要坚持边学边查边改，列出问题清单，一项一项整改。严格正风肃纪，推动践行“三严三实”要求制度化、常态化、长效化。



中复连众党委组织党员观看电影《开罗宣言》

连云港中复连众复合材料集团有限公司 仲文玉

为纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利 70 周年，9 月 10 日晚，中复连众党委组织 80 余名在连党员，在市文化艺术中心观看了抗战电影《开罗宣言》。

影片改编自历史事件，主要讲述了 1943 年，盟国大反攻就要到来，就如何协调对日作战的共同军事问题和战后如何处置日本等政治问题，美、英、中三国首脑进行了磋商，在征求了苏联政府的意见之后，签署《开罗宣言》的历史故事。电影以特工获悉日本偷袭美国珍珠港的情报为线索展开，从重庆大轰炸开始，

展现了抗日战争时期重庆受到日本飞机轰炸，群众奋起抵抗的场景，勾勒出一幅幅壮阔的历史画面，揭示了中国人民在反法西斯战争中所做出的努力。

第二次世界大战的战火遍及亚洲、非洲、大洋洲，军民和民众伤亡超过 1 亿人，中国伤亡人数超过 3500 万。广大党员在观影后感触颇深，大家一致认为，通过观影受益匪浅，更好地了解了历史，接受了一次深刻的爱国主义和革命传统教育。大家纷纷表示，记住过去不是为了延续仇恨而是要避免悲剧重演，要铭记历史、缅怀先烈、珍爱和平、开创未来，继承和发扬抗战精神和民族精神，弘扬爱国主义精神，切实肩负起历史使命和时代责任，爱岗敬业，奋发有为，为实现企业愿景贡献一份力量。

中复连众庆“十一”篮球赛圆满落幕

连云港中复连众复合材料集团有限公司 高飞

9 月 23 日至 25 日，中复连众工会、团委成功举办了 2015 年“十一”篮球对抗赛。比赛在宋跳厂区篮球场举行，宋跳、大浦、新员工各组一支队伍参赛，给广大员工献上了三场精彩绝伦的篮球盛宴，最终大浦队实力强劲力拔头筹，宋跳队获得亚军。

首场比赛，新员工挑战大浦队。面对大浦队的豪华阵容，新员工并没露怯，真刀真枪打对攻。但双方因实力差距太大，在大浦队凌厉的快攻面前，新员工的防线彻底土崩瓦解，最终以 41 分的悬殊差距输掉比赛。

第二天，新员工重整队伍再战宋跳队。此战新员工的防守较第一场有所改观，但进攻上难有突破，最终宋跳队以 51:31 胜出。

两战过后，宋跳和大浦均胜 1 场，第三场比赛成为名副其实的冠军争夺战。随着两位专业裁判的哨声，比赛开始。一开始双方都略显紧张，彼此试探过后，宋跳队抢先展开攻势，第一节后半程打出 16 比 5 的高潮，王少溪的压哨三分更是把场上气氛推向极致。第二节大



浦队迅速调整战术，避开宋跳队员的身材优势，多打外线，全场紧逼，迅速快攻，很快就发挥功效，到第二节结束将比分差距缩小到 2 分。下半场大浦队越战越勇，在金立的带领下向宋跳篮筐发起轮番冲击，终在第三节结束前将比分反超。第四节宋跳队员体力不支，最终大浦队获得决战胜利，夺得本届对抗赛冠军。

本次篮球对抗赛，不仅丰富了员工们的业余文体生活，更激发了广大员工积极投身体育运动，锻炼身体的热情和信心，增进了员工友谊，培养了团队协作精神，增强了企业凝聚力，期待下次更精彩的比赛！

巾帼不让须眉，科技创新显身手

——记中复连众副总工程师、管罐设计部经理程艾琳

连云港中复连众复合材料集团有限公司 仲文玉

2015年4月至8月，江苏省妇联在全省范围内组织开展了寻找百名巾帼科技创新人物活动。全省共有包括科技工作者、经营管理人员以及现代农业科技示范基地负责人等在内的1000多个女性杰出代表参与。近日，在各市妇联及相关单位推荐基础上，结合网络公众投票及专家评委评选，江苏省妇联正式揭晓全省百名巾帼科技创新典型人物入选结果。连云港中复连众复合材料集团有限公司副总工程师、管罐设计部经理程艾琳成功入选。

程艾琳自1996年进入中复连众以来，一直从事复合材料产品的设计、研发和管理工作。二十年来，她潜心学习，勤奋工作，凭借女性特有的韧劲，攻克了一个又一个难题，在平凡的岗位上创造了不平凡的业绩。个人获得专利10项（其中发明专利3项，2项发明专利为第一发明人），获省级以上奖励8项，起草或参与起草了《玻璃纤维增强热固性树脂喷淋管道》、《化工用复合材料管及管件》等国家标准和行业标准5项，在国内专业期刊上发表论文5篇（其中3篇为第一作者），开发的多项产品在国内属于首创，为企业、行业的发展做出了较大贡献。是江苏省第四期“333高层次人才培养工程”第三层次培养对象，连云港市第四期“521”工程第二层次培养对象，第五期“521高层次人才培养工程”第三层次培养对象。

她勇于探索，大胆尝试，使中复连众的玻璃钢管罐特别是大型贮罐生产技术一直处于国内领先水平，一些工程案例在国内甚至国际上都无先例。成功设计并制造的青海油田DN2500mm大型贮罐的工程，创造了国内之最，对玻璃钢产品的使用领域起到了极大的推广作用，为大型贮罐产品创造了极高的知名度及美誉度。

作为主要起草人完成了HG/T3983-2007《耐化学腐蚀现场缠绕玻璃钢大型容器》化工部行业标准的起草送审工作，填补了国内大型容器无执行标准的空白。该标准已成为当今所有大型容器产品采用的制作及验收标准。目前玻璃钢大型容器已在化工、医药、食品行业广泛应用，仅中复连众，从2006



年至今，已累计实现销售收入约10亿元，现每年平均销售收入达1亿元。

她参与多项玻璃钢管道产品的设计开发工作。目前中复连众玻璃钢管罐产品通过法国ALSTOM、韩国三星、德国西门子、以色列IDE等国际知名公司的审核，为指定的国内唯一供货商。

作为项目负责人起草的行业标准HG/T 4372-2012《化工用复合材料管及管件》，成为玻璃钢管道及管件的国内通用行业标准。负责开发的“双O型圈承插螺纹拉杆连接装置”成套产品成功在新加坡Hyflux公司的海水淡化项目上安装实施，并获实用新型专利《双O型圈承插螺纹拉杆连接装置》。玻璃钢管道产品现每年销售收入约2亿元，年实现出口4000万元。

细微之处显身手

——记中复连众电气维修工程师唐建银

连云港中复连众复合材料集团有限公司 仲文玉



中国建材集团工会主席王子猛与集团获奖人员合影

为引导和鼓励广大建材行业职工立足本职，钻研技术，岗位成才，营造勤学习、勤钻研、争当岗位能手的良好氛围，9月16日，由中国机冶建材工会与中国建筑材料联合会联合举办的全国建材行业岗位技术能手命名通报会议在江苏南京召开，中复连众叶片事业部电气维修工程师唐建银荣获“第三届全国建材行业岗位技术能手”称号。

按照《关于开展第三届全国建材行业岗位技术能手评选活动的通知》要求，经各基层党委工会推荐，全国建材行业岗位技术能手评选委员会的评选，本届共有63名同志被授予全国建材行业岗位技术能手称号，其中中国建材集团共有17名同志获此殊荣。

唐建银同志自1995年从学校毕业进入公司以来，一直从事电气设备维修与管理工作，在设备维修、改造方面取得了良好的成绩，成功将美国进口拉丝机直流驱动改交流驱动；解决了模具液压翻转问题；修复34米叶片电加热模具控制系统，在没有外部支持的情况下，解决了模具的加热控制问题。



当树脂粘接剂混合机、打孔机等德国进口的原装设备出现难以解决的故障时，唐建银总能用自己扎实的理论功底和丰富的实践经验，做到各个击破，为保证生产顺利进行做出了重要贡献。他还获得《玻璃纤维布预浸胶机》、《叶片根部缠绕机》两个实用新型专利，设计的工装设备具有结构简单、实用方便，效果良好等特点。

唐建银平时话语不多，但面对问题时会有有一种特别的专注和钻劲，他高超的技能和业务水平，获得了同事们发自内心的肯定和尊敬。

探寻平凡中的精彩

——记录中复连众叶片质检员李超的一天

连云港中复连众复合材料集团有限公司 王玉艳



李超，男，32岁，2014年5月进入中复连众，目前是连云港叶片工厂一名普通的质检员，他的工作职责是监督叶片制造过程与工艺符合性，对质量关键点进行确认，发现并及时处理生产过程中遇到的质量问题，与生产人员一起，确保叶片达到技术要求。

8点30分，伴随着办公室热闹的讨论声，李超开始了他忙碌的一天。按照惯例，他先查看交接班记录，做好白夜班的交接工作，然后查收电子邮件并安排好一天的工作，打印好生产标签，送至各个生产线。

9点20分，李超将从脱模叶片上采取的小样送至材料检验室进行检测，这种提取的样品，每天都要送到检验室，并做好检测记录。

9点45分，李超开始对他所负责的生产线进行日常检查。叶片的生产流程包括铺层、预浸等多个环节，检查的内容达到14大项，约50小项。不仅要检查铺层所需的原材料批次信息，铺层过程中操作是否规范、铺好的纤维布有无褶皱都是重点检查内容。“检查还包括测量纤维布、芯材、轻木等原材料的铺设位置是否正确，如有错误，需现场纠正……”说到他的本职工作，李超总是滔滔不绝。

10点30分，李超在11号生产线的铺层现场巡查时，发现有两块芯材的颜色差异有点大。随即，他联系了相关工艺人员沟通确认处置方案，并拍照标记。“检查过程中如发现是原材料出现问题，则直接跟工艺部门反映，一起跟踪解决；如发现是操作问题，要找到直接责任人和生产负责人，现场纠正、指导，并讲明操作缺陷对后续工作的影响，对产品质量造成的影响。”李超说，“我的工作理念就是把质量意识灌输到每一个人，让每一位员工都明白质量的重要性。”

11点，虽然已是初秋，但是中午的温度还是比较高。戴着口罩，穿着厚厚的工作服，李超和同事开始对大梁进行测量，校合大梁定位，铺设导流系统，每一步都一丝不苟。“我们有很多的工作都是测量，这只是一部分。其实生产过程中有很多细节都需要我们观察、监督。”李超说。

中午12点40分，匆忙吃过饭的李超又热情满满地投入到工作中。针对脱模叶片出现后缘厚度超差问题，李超在8号车间与16号车间协同工艺技术人员调整叶片壳体模具，进行空模闭合测量间隙。

14点40分，李超又赶往7号车间与同事进行试合模测量间隙。这是看似简单却极需细致和耐心的工作，每一个数据都要精确，否则叶片一旦出现质量问题，损失会非常巨大。

15点30分，根据工作安排，李超对生产班组进行培训，针对生产过程中出现的问题，他认真分析原因，用最浅显易懂的语言使每一个一线员工都能听懂，告之大家如何避免。

16点50分，临近下班，培训结束后的李超回到办公室，对今天发现的质量问题进行汇总通报，与检查叶片脱模的同事一起对发现的缺陷进行统计，并列出整改措施。

李超还兼任上海电气项目质量工程师，每天对上海电气项目出现的质量问题进行总结，对已出现的质量问题的整改情况进行效果验证总结，结果反馈给生产工段和工艺工程师，为第二天工作提供指导方向。

17点30分，脱下工作服，准备回家的李超，满身轻松。他坦言，今天的工作比较顺利，可以准时下班，有时为完成生产进度，加班到深夜也是常有。今年年初做荷兰68米叶片时，李超当时负责筋板大梁质量检验，由于生产进度紧张，白天结束后他又要跟踪晚上对筋板的维修工作，连续上了24小时班，最终保证了第二天筋板的按时安装。

从一个勤劳的身影，我们看到了中复连众员工普通而辛勤的一天。他们是企业的基石，在平凡的岗位上，兢兢业业、默默奉献，他们对自己的工作没有半点懈怠，有的只是早与晚的交接，产量与质量的赛跑。我想正是由于这成百上千的以厂为家的连众员工，才使得公司前行的脚步更加坚定。



读《从零到一》读后感

中国复合材料集团有限公司 赵 凯

《从零到一》的作者是 PayPal 的联合创始人彼得·蒂尔 (Peter Thiel)。PayPal 作为电子支付的鼻祖，不仅孕育了众多的硅谷精英，更是在信息时代的浪潮下改变了传统的支付方式，为互联网的发展创造了新的思路。

《从零到一》这本书是彼得·蒂尔 (Peter Thiel) 的一名学生布莱克·马斯特斯 (Blake Masters)，根据 2012 年彼得·蒂尔 (Peter Thiel) 在斯坦福讲授创业课程的笔记整理，后来彼得·蒂尔 (Peter Thiel) 将自己重要的观点与这名学生一起整合至这本书中，探讨了如何通过技术创新改变未来，实现企业的商业价值。彼得·蒂尔 (Peter Thiel) 作为硅谷早期创业者的代表，从这本书中，我们还能看到以前创业者的精神，以及他们对待创新的想法。

一、什么是从 0 到 1？

从历史潮流来看，未来肯定是在不断进步的。进步有两种观点：

一种是水平进步，也称为广泛进步，意思是照搬已取得成就的经验，即直接从 1 跨越到 n，水平进步很容易想象，因为我们知道了它是什么样。第二种就是垂直进步，也称深入进步，意思是要探索新的道路，即从 0 到 1 的进步，垂直进步较难想象，人们需要尝试从未做过的事，这也是本书中所倡导的创新理念。

从宏观层次来看，可用一个词代替水平进步，即全球化，把某地有用之物推广到世界各地，中国在过去 30 多年的发展中迅速壮大，是全球化的典型范例。垂直进步也可以用一个词来概括，即科技，科技不仅限于计算机技术，任何新方法，任何可以使事物更易完成的方法都是科技。全球化和科技是不同的进步方式，它们可能同时存在，也可能存在其中之一。

二、竞争还是创新？

托尔斯泰在《安娜·卡列尼娜》中以下面文字作为开头：“幸福的家庭总是相似的，不幸的家庭各有各的不幸。”而在商业中，情形恰恰相反。企业成功的原因各有不同：每个成功企业靠创新解决了独一无二的问题



获得地位，而企业失败的原因却相同：它们都无法逃脱残酷的竞争。

竞争不只是一种经济概念，而是一种观念。人们往往忽视了真正重要的事情，只把精力放在竞争对手上。

如果企业只是希望在竞争的世界里分一杯羹，没有更好的创新做支撑，最终结果将是利润被削减，竞争更加激烈，最终靠价格战，撑不下去的公司就只有出局。

以微软和 Google 为例，两家公司分别在系统软件和搜索领域各树一帜，都各处于行业垄断地位。随着事业发展壮大，它们开始把注意力放在彼此身上，结果微软的 Windows 系统遇上 Google 的 Chrome OS，必应遇上 Google 搜索，Explorer 浏览器与 Chrome 浏览器针锋相对，Office 办公软件和 Docs 办公软件争得不可开交，微软的 Surface 平板电脑和 Google 的 Nexus 平板较劲。竞争的结果就是苹果公司崛起，压倒了它们的优势。

要想将企业从每日的生存竞赛中解脱出来，唯一的方法是：做到独一无二，获取创新带来的利润。

作者认为成功企业所拥有的特性包括：

专利技术：专利技术是一家公司最实质性的优势，它使得产品很难或不能被别的公司复制。如 Google 的搜索算法，具有绝对优势。

网络效应：网络效应使一项产品随着越来越多的人使用变得更加有用，如微信。但是这种效应不是一开始着手大规模的，而是必须从非常小的市场做起，迅速以病毒式的速度蔓延。

规模经济：软件开发享有非常大的规模经济效应，成本主要在研发，产品可无限复制。一个好的初创企业在刚开始设计时就应考虑之后大规模的发展潜能。

品牌优势：一家公司最显而易见的垄断就是对自己的品牌垄断，因此打造一个强势品牌是形成垄断的有力方式。今天最强势的科技品牌：苹果。

扩大规模：一旦成功创造或是主导了一个利基市场，就要逐步扩展到相近市场，有核心事业逐步往外扩展。如亚马逊一开始主要精力在图书市场，形成垄断地位之后逐步扩展到相近的光盘、影像和软件，最后成为世界级的综合商店。京东也如此。

不要搞破坏：“3Q大战”就是典型的例子，360四处搞破坏，最终结果是股价大跌，失去核心竞争力。

这一块内容基本就是本书所要阐述的核心。一家成功的企业在于对自己有明确的定位，腾讯转型后依然围绕社交，并在该领域获得绝对的垄断地位；阿里巴巴做金融始终是一家电商公司，百度涉足视频、地图，但始终是一家搜索公司。不难发现这几家中国垄断公司，虽然看上去商业生态很庞大，但最原始的动力依然来自核心业务，保证了原始业务的持续发展，并带动相近领域业务的发展，获取创新带来的增值价值。

三、正态分布还是幂次法则？

不要把鸡蛋放在一个篮子里，不孤注一掷，是我们的常识。我们每个都是生活的投资者。如果把未来看成投资的话，我们之所以平凡，碌碌无为，是因为我们对未来的不确定性充满恐惧，学钢琴、学画画、学书法等等，觉得总有一样可以应付未来，每一个都想学，每一个都没学好，我们从来没考虑什么才是我们最擅长的，并发挥到极致。我理解的幂次法则就是把一件事做到最好，成就人生之巅，企业亦是如此。

投资者投资创业公司时，会有幂次法则，即前 20% 的企业会呈指数性发展，最后创造绝大部分利润。因此倡导投资时，放弃广撒网的行为，专注于几家可能会指数发展的初创公司。对于个人还是创业者也是一样，思考自己在幂次法则的哪部分，专注于快速发展的前 20%。

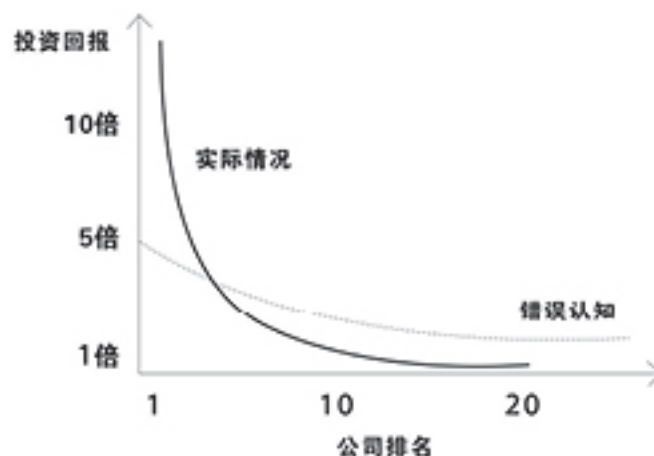


图 公司排名与投资回报之间的关系

四、你能发现这个世界的“秘密”吗？

如果我们今天对自然的了解已经达到未来才能达到的程度，如果所有的真理都已被领悟，那就再无秘密可言。这显然不可能，因此，总有还未被发现的秘密，发现这些秘密就是成为创新的关键。

商业的核心竞争力即秘密，所有成功的企业都是基于鲜为人知的秘密创立。但事实上，大部分人表现得像是这个世界上已没有秘密可发现。为什么？

一是渐进主义：从小就被教育做事正确的方法，按照进度发展，到哪一步做哪一步的事，结果就像批量加工的产品，没有任何新意。

二是风险规避：人们害怕秘密是因为害怕犯错，如果你的目标是一生不犯错，那就不应该去探索秘密。

三是自满：社会精英享有最大的自由，也最有能力去探索新想法，但他们似乎最不相信秘密。就好像我们在高中的时候就被灌输，考上好的大学，未来就高枕无

忧了。

四是“扁平化”：随着全球化的推进，人们认为世界是一个同质的、激烈竞争的市场，世界是“平”的，任何有雄心壮志的人，在探索秘密之前都会先问自己，如果可能发现新事物，难道全球人才中那些更聪明、更有创造力的人还没有发现吗？这种怀疑阻止了对秘密的探索。

渐进、风险、自满和“扁平化”成了我们生活的常态，这些常态扼杀了我们的好奇心，也扼杀了我们对未知秘密的探索之心。

其实，正如书中所讲，这个世界还有许多秘密等待我们去探索，不探索是发现不了秘密的，商业尤如此。探索秘密的最佳处所就是在潮流中不丢弃自己的独立思考。

五、如何打好初创企业的基础？

第1点“蒂尔定律”：基础没有打好的初创企业是无法挽救的。《蝴蝶效应》这部电影里，每一次初始条件的不同都使得结果大相径庭。

第2点在一开始创业的时候，首先要做到的至关重要，即选择合伙人，技术能力和才华互补固然重要，但创始人之间的了解程度和他们合作的默契程度同样重要，创始人共同创业前应有身后的交情。

第3点 现金奖励不是王道，股票报酬才能让员工全力以赴。

第4点 所有权、经营权和控制权权责清晰。

六、如何打造优秀的创业团队？

最好的工作环境不是开放的工作空间，舒适的环境，而是团队的氛围；提供不可替代的工作机会，而不是打福利待遇之战；每个员工都与众不同，但必须是志趣相投的一群人积极投身于公司使命；每个员工只专注于一件事，每个员工分工明确并因担负独特的工作而与众不同。

团队才是企业的核心，致力于改善员工办公环境不如致力于改善人与人之间的氛围，好的团队造就企业，让企业永葆活力和创造。

七、销售到底重不重要？

技术精英习惯直白的方式，即只要创造的产品足够优良，就会有人使用，这在现实世界里其实是异想天开

的，即使产品没有差异，高超的销售和推销自身也可以形成优势，反之则不行。即使产品使使用过的人一见倾心，也必须要有完善的推广计划作为后盾。

小米在中国是个成功的案例，其销售策略就是采用了销售幂次法则，有针对性地进行营销。苹果的每次新产品发布都经过精心策划，在全球都成为重大新闻，不仅节省广告费而且影响效应不可同日而语。由此可见，销售策略必须有计划，有针对性地进行，销售策略不是越多越好，大而全反而得不偿失。

总结：

如果未来清晰可见，那么请现在就着手了解未来，用未来引领现在。成功者可能会谦虚地说自己的成功多半靠运气，但是如果对未来没有计划，即便机会到来，也未必抓得住，就是我们常说的机会总是给有准备的人。企业也如此，对未来“风口”有一个预判，并制定缜密的长期规划，步步为营。我们无法预知具体细节，但是可以勾勒出大致的轮廓。我们当下的任务是找到创新的独特方式，使得未来不仅仅与众不同，而且更加美好，即从0到1。最最重要的就是独立思考，不断创新！





文风体现作风

——读《之江新语》有感

中国复合材料集团有限公司 程琳

应集团读书会要求，我最近认真学习了习近平同志的《之江新语》一书，书中每篇文章都使我感触良多，颇受启发。深觉要加强自身的思想修养、理论修养和文化修养一定要坚持多读书、读好书。现代社会获取信息的途径五花八门，我们很容易从各种平台听到各种声音，看到各种观点。但是其中很多都是空话连篇，言之无物，没有深刻的内涵。学习《之江新语》的时候，竟有很畅快的感觉，习近平同志的文风给我留下很深刻的印象。它所体现出来的文风是当前干部和知识分子应该认真学习的榜样，是我们落实党中央关于倡导优良文风的“教科书”。

习近平同志在担任浙江省委书记、省人大常委会主任期间一直坚持为《浙江日报》的“之江新语”专栏撰写稿件。这些短论思想性强、针对性强、时效性强，语言简洁明快，观点敏锐清晰，形式生动活泼，讲道理浅显易懂，不空发议论，言之成句，持之有理，文风朴实，或赞美表彰，弘扬正气；或批评鞭策，斥责歪风；或分析道理，揭示规律。因此在广大干部群众中引起了很大反响，报社遂将“之江新语”编辑成册，共收录习近平同志自2003年2月至2007年3月间发表的232篇短论。

一、运用古今中外优秀文化来谈观点。习近平同志在论述问题时，时而引经据典，显示出深厚的传统文化功底。在《之江新语》中，习近平同志对文风问题进行了专门论述，他写道“文风体现作风，改进作风必须改进文风”，提出为文的原则，“当长则长，当短则短，倡导短风，狠刹长风”，并形象的讲述为文之道，“凫胫虽短，续之则忧；鹤胫虽长，断之则悲”。习近平同志也很善于运用西方优秀学者的思想表达观点。在破解经济发展和环境保护的两难悖论时，他运用“环境库兹涅茨曲线理论”指出对于浙江欠发达地区而言，应自觉地认识和把握这一理论，“在经济发展初级阶段，随着人均收入的增加，环境污染由低趋高；到到某个临界点（拐点）后，随着人均收入的进一步增加，环境污染由高趋低，环境得到改善和恢复”，因此要促进这一拐点



早日到来。这一重要论述，对浙江省培育“金山银山”，保护好“绿水青山”，推动中国特色社会主义生态文明建设等，都具有重要战略意义。

二、通过引故事、打比喻和摆实例来讲道理。在《生活情趣非小事》一文中，习近平同志引用一正一反两则典故，说明领导人在生活细节上体现出来的态度，绝非小事。领导干部要注意培养健康的生活情趣，时时刻刻检点自己的生活行为，永葆共产党人的政治本色。在论述集体领导与领导班子统一领导时，形象的将其比喻为多种声音和一首乐曲。“‘多种声音’是坚持集体领导、形成科学决策的基础”，而领导班子应该巧妙指挥乐队，“善于把‘多种声音’协调为‘一首乐曲’”。习近平同志还很善于通过举例子说明问题，为阐述领导干部与人民群众的关系，以郑九万现象为例，要求共产党人一定要坚持权为民所用、情为民所系、利为民所谋，真正为人民掌好权、执好政。

三、运用凝练的话语和通俗易懂的语言。党的十八大以来，以习近平为总书记的党中央高度重视文风建设，

明确指出当前的文风问题主要表现为“长、假、空”，强调文风不是小事，文风不正，危害极大。习近平同志在书中提到，要“删繁就简三秋树，领异标新二月花”，“开门见山，直截了当，讲完即止，用尽可能少的篇幅，把问题说清、说深、说透，表达出丰富而深刻的思想内容”。《之江新语》一书处处体现出这些特点，语言极为凝练、亲切、朴实，不仅写出了对领导干部的要求也写出了对人民群众的关怀，不仅着眼政治经济更关注文化民生，不仅提要求讲方法更让我们感受到革命前辈亲切的教导与叮咛。在论述莫把制度当“稻草人”摆设时，劝解干部不要总当“老好人”；将各级党委和政府“一把手”的合作称为“共演一台‘二人转’的好戏”；指出领导干部一定要学会全面辩证的看问题，在认识论上要有辩证统一的思想，在方法论上要学会统筹兼顾，在具体工作上要学会“十指弹琴”；关于土地要素是制约浙江经济发展的瓶颈问题，他指出各领导干部要认清用地问题的现实，指出要长期从紧过日子，不要以为“躲得了初一，十五就好过了”。诸如此类用通俗易懂而又凝练的语言阐述问题的例子比比皆是，处处体现出习近平同志“短、实、新”的特点以及直奔主题、切中时弊的风格。

四、坚持问题导向和为民务实的风格。在《把帮扶困难群众放到更突出的位置》一文中，习近平同志写道，

“有的县每年从省里拿到的财政转移支付有几千万元，却拿不出几十万的低保金。如果对群众有感情的话，这些钱是拿得出来的，也是应该拿出来的”。在《问题就是时代的口号》中，习近平同志指出，在构建和谐社会的过程中，我们面临着就业、社会保障、协调发展、收入分配、安全生产、社会治安等问题，要“从时代的高度、大局的高度去看待、去研究”；“只有立足于时代去解决特定的问题，才能推动这个时代的社会进步”；“只有立足于时代去倾听这些特定的时代声音，才能吹响促进社会和谐的时代号角”。

在《之江新语》这本书中处处洋溢着作者的为民情怀，体现了作者实事求是、为民务实的作风。这一优良文风是党员干部始终坚持以马克思主义立场、观点、方法来解决关乎国家发展和人民群众利益的重大问题的典范。书中包含的232篇文章，内容涵盖为官做人、思想修养、作风建设、群众生活、学习读书、经济发展等多个层面。它洋溢着对马克思主义的坚定信仰，表现了运用解放思想、实事求是的方法解答现实问题的风格，彰显了强烈的爱国主义情怀。对于新时期弘扬优良党风、促政风、带民风，纠正实际上存在着的“假、长、空”等不良文风，增强党的思想政治教育工作的实效性，提高党的建设科学化水平等，具有重要意义。



读“八大工法之对标优化”有感

连云港中复连众复合材料集团有限公司 刘永

“八大工法”暨五集中、KPI、零库存、辅导员之、对标优化、价本利、核心利润区和市场竞合，是中国建材集团在联合重组过程中，结合企业内部管理和市场营销工作，经过认真归纳和整理而形成得。其中，对标优化是指对外对标、对内优化，就是将本企业的管理KPI和优秀企业的共同数据作对比，找差距。对外对标，即在日常经营中选择海内外一流的相关企业进行主要技

术、经济指标的对比和管理方面的学习；对内优化，即在内部成员企业之间开展对标，逐步优化业务指标。

俗语讲：“以铜为鉴，可以正衣冠；以史为鉴，可以知兴替；以人为鉴，可以明得失”。在《八大工法》一书中，作为对标优化的标杆性企业，不管是巨石集团的“增收节支降耗”工作法，还是筠连西南水泥的“三五”对标管理实践，以及鲁南中联水泥的标杆班组建设，其



核心都是企业在管理过程中通过组织进行全方位地降本增效，使企业在行业内建立竞争优势。

浪费好比河决堤，节约好比燕衔泥。节约之道，根本在于优化。其中不仅包括装置优化、设备优化，还包括操作参数优化、工艺流程优化、人员构成优化等等。通过优化，拾回手指缝中流失的效益。

在对标优化过程中，要相信“人的潜力是无限的”，并要以“一切成本都可控”为“座右铭”，积极探索成本管控的方式方法，特别是在“人”的方面巧做文章，通过优化作业流程和提升科技在工作中的含量来节约人工成本，并利用各种措施调动职工的主观能动性和工作积极性，不断在提高员工执行力上下功夫。

企业的成功三分靠战略，七分靠执行，战略决定了一个企业的发展目标和方向，而战略需要靠高效的执行体系来实施。如何建立高效的执行体系，我认为要做到以下几点：

一是要有明确的目标。在工作中，领导者首先需要明确实现的目标。此目标经过科学策划是切实可行的，并通过努力能够实现的，而不是随意拍脑袋拍出的。只有如此才能保证员工正确地做事，并一步一步接近目标。员工会看到希望，并从工作中得到快乐，从而提高员工工作的积极主动性。提高执行力，如果目标有误，不能保证员工正确地做事，就会打击员工的工作积极性，久而久之，企业执行力就会削弱。

二是完善的分级处理制度。分级处理能使员工更清楚的明白自己的位置、目标与任务。而清晰的目标使得员工的工作更有针对性，执行力能得到显著的提高。另外，完善的分级处理能使低层管理者不互相越权，其队下的员工也就避免了重复工作的发生，提高了整体效率。

三是提高组织执行力。个人的执行力再强，还是在

组织中执行他的任务，如果整个组织的执行力低下，那么个人的执行力再高又有什么用呢？融洽的人际关系，更有利于员工创造性的发挥。大家形成互助的同时，才具有你追我赶的良好氛围。工作中好的经验会共享，遇到的问题会得到大家的共同关注，通过大家的共同努力来使任务得到完成。

四是定期进行考核。对好的执行者进行奖励，不断提高其执行能力。对执行不到位的要帮助其分析原因，找出问题的症结，帮助其提高执行力。当然，企业良好的薪酬制度才是最大的奖励制度。不合理的薪酬制度无意中成了企业员工执行力提升的绊脚石。比如有的企业出现了“多干多错、多错多罚”和“少干少错、不干不错、少干少罚、不干不罚”的局面，这就是制度保护“懒汉”打击“勤劳”的生动写照。如何改变呢？那就是企业在制度设计上必须鼓励“宁可多干出错”也要打击“不干无错”。当然多干不错是最好的。问题是现实中员工不犯错误几乎是不可能的，只是错多和错少的区别。企业如何鼓励员工多干呢？那就是“用业绩说话”。如果多干的员工业绩奖励足以抵消他犯错的“罚款”。不干的员工没有收入，他的“不干”即使不受处罚，但是“没有收入”就是最大的惩罚！

五是培育健康的企业文化。有研究表明：快乐提高生产力。快乐来自何处？来自优良的企业文化。企业文化来自何处？来自全体成员的共同努力。当然，企业负责人的倡导和培育至关重要。积极向上的团队、健康安全的企业无疑是快乐最大的源泉。如果企业的薪酬制度以及其它制度都能起到鼓励多干打击不干少干的作用，企业积极健康的文化氛围就很容易培养起来。如果让投机取巧、偷奸耍滑的人占便宜，让勤劳苦干、干中出错的人受伤害，这家企业的正气就会下降，活力也会随之下降。

六是树立标杆复制标兵，提高全员执行力。树立自己的榜样、确立身边的标杆，对企业员工的影响和帮助作用重大、意义深远。学习榜样、复制标兵是将标杆员工的做法提炼成标准、优化为流程，让其他员工能够“复制”。

不管是对标优化，还是降本增效，任何一种管理方法和手段，最终都要有人去执行，才能有效完成。因此，强化员工的执行力就是提升企业的执行力，就是要充分实现员工执行力的最大发挥。

习近平主席的美国书单上 有哪些作家？

来源：澎湃新闻

2014年初，习近平主席在访问俄罗斯索契和法国巴黎的时候，两次向媒体公开了自己的阅读“书单”，囊括了几十部俄罗斯文学和法国文学经典。

美国当地时间9月22日，习近平主席在美国西雅图发表演讲时，提到了他阅读的数部美国经典。

习近平主席在演讲中提及的美国经典包括《联邦党人文集》、托马斯·潘恩的《常识》、海明威《老人与海》，以及一本基辛格博士近作《世界秩序》。演讲中，习近平主席提到的美国作家包括梭罗、惠特曼、马克·吐温、杰克·伦敦等。这几位美国作家不是习近平第一次提到，2014年10月15日召开的“文艺工作座谈会”上，习近平主席提到他喜欢马克·吐温的《汤姆·索亚历险记》，最喜欢杰克·伦敦的《热爱生命》。

《老人与海》显然是习近平主席最爱的小说之一，他在西雅图的演讲中说，“海明威《老人与海》对狂风和暴雨、巨浪和小船、老人和鲨鱼的描写给我留下了深刻印象。我第一次去古巴，专程去了海明威当年写《老人与海》的栈桥边。第二次去古巴，我去了海明威经常去的酒吧，点了海明威爱喝的朗姆酒配薄荷叶加冰块。我想体验一下当年海明威写下那些故事时的精神世界和实地氛围。”

哈密尔顿、杰伊、麦迪逊《联邦党人文集》

《联邦党人文集》包括论文85篇，是三位作者共同以“普布利乌斯”为笔名在纽约报刊上发表的。《联邦党人文集》对后来一些国家的宪法的制定有着深远的影响，也是今人研究美国宪法和政体的重要资料。后来的美国法官常引用本书解释宪法。

美国宪法自颁布之后的两百多年里，除了二十七条修正案之外，再没有任何变动，但它却一

直是美国赖以存在的根本。1787年，美国历史上著名的制宪会议举行，

该会议制定并通过了一部新宪法。新宪法要由13个州的代表会议分别批准，一旦征得9个州同意，宪法即生效。但是在讨论过程中，各种拥护和反对之声不绝于耳，于是便发生了美国历史上最激烈的一场论战。《联邦党人文集》就是这次论战的产物，是全面为新宪法辩护的一部著作。它一方面反驳了反对派对新宪法的抨击，另一方面阐述了美国宪法的基本原则和美国联邦政体的运作模式。

托马斯·潘恩《常识》

潘恩出版的《常识》的英文版是一部宣传小册子，当时英国和殖民地之间的关系十分紧张，北美人民反英斗争风起云涌。潘恩很快就投身政治斗争中。但是，人们的君主制观念还根深蒂固，连华盛顿、富兰克林、亚当斯这些独立战争时期著名的政治家，都不明确提出独立。1775年4月19日的莱克星敦和康柯德的战斗之后，潘恩得出结论，这次起义的目的不仅要反对不公正的税制，而且要支持全面独立。

这本小册子立即引起轰动，三个月内售出十多万册。在一个人口仅二百五十万的殖民地，可能总共售出了五十万册。潘恩的《常识》比任何一个出版物都更能说服当时的公众舆论支持北美从不列颠独立出来。它还被誉为了《独立宣言》的精髓。而这本书是由小册子的内容再加上附录中关于小册子产生的影响和相关信息而组成的。由此可见《常识》的重大意义。它告诉人们，要独立才有民主！

《白岩松：白说》

白岩松 著



《白说》是央视资深新闻人白岩松继《幸福了吗》《痛并快乐着》之后的全新作品，一部“自传”式的心灵履历。通过近年来于各个场合与公众的深入交流，以平等自由的态度，分享其世界观和价值观。时间跨度长达十五年，涵盖时政、教育、改革、音乐、阅读、人生等多个领域，温暖发声，理性执言。

在有权保持沉默的年纪拒绝沉默，为依然热血有梦的人们敲鼓拔弦。尽管“说话不是件好玩的事儿”，依然向往“说出一个更好点儿的未来”，就算“说了白说”，可是“不说，白不说”。

《金字塔原理》

[美] 芭芭拉·明托 著，汪洱 高愉 译



《金字塔原理》内容简介：金字塔原理是一种重点突出、逻辑清晰、主次分明的逻辑思路、表达方式和规范动作。

金字塔的基本结构是：中心思想明确，结论先行，以上统下，归类分组，逻辑递进。先重要后次要，先全局后细节，先结论后原因，先结果后过程。

金字塔训练表达者：关注、挖掘受众的意图、需求、利益点、关注点、兴趣点和兴奋点，想清内容说什么、怎么说，掌握表达的标准结构、规范动作。

金字塔帮助达到沟通效果：重点突出，思路清晰，主次分明，让受众有兴趣、能理解、能接受、记得住。

搭建金字塔的具体做法是：自上而下表达，自下而上思考，纵向疑问回答/总结概括，横向归类分组/演绎归纳，序言讲故事，标题提炼思想精华。

《你心柔软，却有力量 -- 林清玄最新散文精选》

林清玄 著



台湾知名作家林清玄老师最新散文精选，书中收录《生命的化妆》《迷路的云》《温一壶月光下酒》《黄昏菩提》《正向时刻》《求好》《有情十二贴》《不是茶》《柔软心》等48篇不同时期经典作品。

柔软的心最有力量。唯其柔软，我们才能敏感；唯其柔软，我们才能包容；唯其柔软，我们才能精致；也唯其柔软，我们才能超拔自我，在受伤的时候甚至能包容我们的伤口。



《静》

摄 / 熊海兵 (连云港中复连众复合材料集团有限公司)